

【精彩分会·企业论坛】企业创新模式的新发展 | 嘉宾观点摘录

近年来，企业创新创业的脚步正在不断加快，并且涌现出许多新的时代特征。2015年，除了智能制造在促进产业高端化发展中的突出表现、信息化在产业改造升级中的突出作用外，无论是传统优势产业，还是国家大力发展的战略性新兴产业，甚至包括为创新创业企业提供配套服务的相关产业，遍及全社会各行各业的优质企业，都在从各自不同的角度和切入点，不断加大创新力度。科技创新、管理创新、服务创新，企业作为创新的主体，日益成为关注创新的焦点。9月25日下午，2016浦江创新论坛之企业论坛围绕企业创新模式新发展这一主题，就新一轮企业创新大潮带来的传统创新模式颠覆、创新扶持政策挑战等话题展开交流研讨。

以下为各位嘉宾的演讲摘录

阿斯利康投资（中国）有限公司中国区首席财务官 Sean Christie

阿斯利康投资（中国）有限公司中国区首席财务官 Sean Christie 在演讲中分享了该公司在中国的创新方向、商业化创新战略与生态建设。阿斯利康是一家以“创新驱动”为理念的全球性生物制药公司。就目前而言，阿斯利康所研发出来的药物在呼吸、心血管、肿瘤以及消化麻醉四大领域成为了市场领导者。当然，这些成绩的获得离不开深耕于此的本地化研发人员和合作伙伴的协同创新。阿斯利康商业化创新战略的中心就是数字化的诊断系统，坚持以患者为中心加快跨界合作，具体分为三大核心战略，分别是“诊断战略”、“设备战略”以及“互联网战略”。阿斯利康开展创新主要是希望实现真正的诊疗一体化，这样就可以为患者提供便利，也可以为医生提供更精准服务的手段，因而从过去以产品为导向，转向为全病程管理导向。

上海市质子重离子医院常务副院长陆嘉德

上海市质子重离子医院常务副院长陆嘉德在题为“以高新技术的转化驱动创新医疗产业的发展”的演讲中表示，高新技术驱动医疗服务产业的发展，医疗机

构、研发机构、高新企业、管理机构都是其重要构成。比如，目前医疗研究以“纯”学术科研为主。要有效市场化应用，在研发前就需要有预判，这就需要研发机构和高新技术企业的合作。

他明确了科技创新在医疗领域的衡量标准，包括：

创新成功——研发是否产生了颠覆性的核心技术？

应用成功——是否成功推向市场，并占有了本领域主导地位？

推广成功——是否通过核心技术创造了利润？

科技创新成功转化为临床手段，进而实现成功的市场推广，需要双轨驱动：生物技术研发思维的创新和人才使用体制机制的创新。

葛兰素史克中国研发中心总经理、全球神经系统药物研发部高级副总裁利民

葛兰素史克中国研发中心总经理、全球神经系统药物研发部高级副总裁利民在演讲中谈到创新时强调了互联性，即探讨创新时看重的是人，看重的是系统，看重的是不断积极进取获得更好的结果，互联可以实现更好的结果。葛兰素史克作为一家立足于中国的企业，希望能够把中国带到全球的合作平台上，现在全球的医疗企业还有医疗研究机构关联性越来越强，希望把最好的技术转化为产品，因此葛兰素史克的目标就是把各方转变成为合作伙伴。2015年葛兰素史克选择了很多大学、科研机构作为合作伙伴，最后找到了四大科研成果非常有意向。在这些研究领域并不是只注重基础研究，要看它的实用性，要看科研成果是不是有巨大的潜力能够转化为产品，最后能够实现规模化量产。

天翼科技创业投资有限公司副总经理陆佳清

天翼科技创业投资有限公司副总经理陆佳清作了题为“中国电信创新孵化实践与思考”的演讲，分别就“中国电信为什么选择创新孵化”、“中国电信如何推进创新孵化工作”进行了重点阐述。对于前者，他表示，宏观政策、企业战略、人才培育和机制创新是推动天翼选择创新孵化发展的重要缘由；对于后者，他强调中国电信将继续优化创新孵化机制来培育创客文化、激发产品研发的活力、发挥差异化优势来扩大孵化业态、通过资本的联合来开展对外战略直投等

等。对于未来，天翼将会以“战略定位”、“前瞻技术”和“集群孵化”为路线指引来完成企业孵化器到企业加速器的角色转化。

瑞士洛桑国际管理发展学院创新与技术管理名誉教授 Georges Haour

瑞士洛桑国际管理发展学院创新与技术管理名誉教授 Georges Haour 在演讲中结合其所撰写的有关“中国创造”的新书，同与会者一起探讨了创新在中国社会发展进程中的现状以及未来中国政府在创新方面的作为。他表示，当前社会发生了日新月异的变化，及时建立起一套创新的体制显得尤为重要。同时，对于创新而言，输出的质量远比输入的数量要重要得多。研究发现，中国在技术创新方面的 R&D 经费已经占到了中国 GDP 的 2.1%，与欧盟的研发经费已不相上下。此外，他对中国社会今后的创新也提出了一些看法，例如：社会氛围应更加开放；中国的管理层亟需推动有利于创新的法律法规；努力缩短教育领域城乡之间的“知识鸿沟”等。

陶氏化学（中国）投资有限公司亚太区中央研究院院长姚文斌

陶氏化学（中国）投资有限公司亚太区中央研究院院长姚文斌基于陶氏化学的发展之路强调了产品研发创新的重要性，指出研发创新一直是陶氏化学全球化战略的重要引擎，并重点谈到，现在的创新模式不再是单打独斗，而是合作创新，如何找到合适的创新伙伴很关键。他认为，今后的创新是一个更广泛的概念，跨领域、跨学科甚至是跨国度。

昂华（上海）自动化工程股份有限公司总经理陈亮

昂华（上海）自动化工程股份有限公司总经理陈亮在演讲中表示，昂华是一家土生土长的张江企业，从简单的手动拧紧枪做起，不断进行产品更新和迭代，走出了一条从简单到复杂、从单机到整线、从点到线再到面、从个人或者个体的合作到跨界或者融合的技术创新路径。谈到昂华的技术创新方法，主要包括：万丈高楼从地起——标准与规范、数据与试验、迭代更新等。陈亮总结出他的经营之道：技术创新支持企业可持续发展。

■ 摘录根据与会嘉宾演讲整理。文章为作者独立观点，不代表主办机构立场。